



# Mot de la présidente

Malgré le fait que cette année 2021 ait été à nouveau perturbée par la pandémie, la confiance et l'optimisme sont restés bien présents. Certes, il y a eu moins de participants, mais cela n'a pas empêché notre coordinateur, M. Jim Pittet et son équipe de réfléchir à la suite et ainsi permettre de positionner de manière encore plus forte, l'Association Tremplin sur l'échiquier des entreprises de réinsertion professionnelle. Des projets ont été imaginés et certains sont en passe de se concrétiser. Les personnes en difficulté ont besoin d'un soutien renforcé, nous l'observons d'ailleurs par le profil des bénéficiaires qui sont accueillis dans nos ateliers. Certains, suite à cette période de crise, sont en grande détresse humaine. Nous devons, évidemment, les accompagner sur le chemin de la réinsertion professionnelle, mais devons également redoubler d'efforts pour les soutenir au mieux vers une réinsertion sociale.

J'aimerais d'ailleurs remercier et féliciter tous nos encadrants, M. Jim Pittet, coordinateur et responsable de la structure, M. Yannick Frossard, job coach, M. Florian Carron et M. Florian Frossard qui entourent les bénéficiaires de nos communes respectives et qui poursuivent, jour après jour, l'objectif primordial, soit de proposer une mesure d'accompagnement adéquate et raisonnable en lien avec la personne. Il s'agit de véritablement positionner la personne au centre des préoccupations, de travailler avec elle et pour elle. Cette philosophie d'insertion est importante et mérite d'être soulignée.

Un grand merci également à notre collaboratrice administrative, Mme Véronique Voeffray, qui fête ses 20 ans d'activité et de fidélité auprès de notre Association. Merci et bravo chère Véronique pour ton travail toujours réalisé avec soin, ta disponibilité et ton dévouement !

Merci également aux membres du comité pour leur soutien et un merci particulier à M. Jean-Charles Rey qui quitte ses fonctions au sein du comité et qui a su nous faire profiter de son expérience pointue en la matière.

Grâce à la confiance de la Ville de Martigny, le soutien de nos différentes communes partenaires, le canton, Tremplin peut mener à bien sa mission. Un tout grand merci pour ces aides et soutiens indispensables à la pérennité de notre Association !

Je vous encourage et vous souhaite beaucoup de plaisir à parcourir ce rapport d'activité qui vous en dira plus sur la vie de notre Association et ses participants ! Et n'oublions pas que « le succès est la somme de petits efforts répétés jour après jour ». LÉO ROBERT CELLIER

**Sandra Moulin-Michellod**



# Mot du coordinateur

En 2021, l'Association Tremplin a connu un exercice social et financier contrasté. Le nombre de placement pour les différentes mesures proposées par notre Association a connu une forte baisse de fréquentation, notamment pour les mesures d'atelier, alors que l'agenda de nos chantiers, quant à lui, n'a pas désempli de l'année. Ainsi, la pratique de notre activité de travailleur social a parfois été mis entre parenthèse au détriment de l'obligation d'honorer les chantiers pour notre clientèle. Qu'à cela ne tienne, c'est là la réalité du fonctionnement de notre Association et l'équipe socioprofessionnelle des ateliers Tremplin qui en est consciente, a fait preuve d'un investissement exemplaire afin que l'année 2021 présente un bilan financier équilibré.

Cette seconde année Covid explique sans doute la diminution du nombre de placement, les bénéficiaires de l'aide sociale se retrouvant dans des situations d'isolement et de désertion sociale plus conséquente. Si la charge physique et psychique de ces 2 dernières années subies par les bénéficiaires de l'aide sociale est difficilement mesurable, elle semble être en partie la cause de cette baisse notable de mesures d'insertion professionnelle au sein de notre structure. Les assistants sociaux, justement du reste, ont répondu aux priorités d'alors, mettant entre parenthèse la thématique de l'insertion professionnelle à des jours meilleurs.

Et du reste, 2022 a débuté sous de bien meilleurs auspices, le nombre de participants en mesure tant au sein de notre atelier qu'auprès de notre service de job coaching ayant (presque) retrouvé des statistiques d'avant Covid. Toute l'équipe de notre Association s'en réjouit, notre mission première étant d'accueillir, soutenir, conseiller et accompagner des personnes temporairement en difficulté. Juste aider. C'est là l'essence même de notre job et ce qui nous a manqué en 2021. Alors adieu Covid et que vive 2022!

**Jim Pittet**



# Bilan financier Tableau 1

<b>BILANS AUX 31 DÉCEMBRE (en CHF)</b>	<b>Notes</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>ACTIF</b>			
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
Caisse		97	400
Banque		138 383	193 813
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services		47 084	39 435
Créances Communes et CMS		26 570	32 390
Provision pour pertes sur créances		-7 000	0
Stock de marchandises		1 000	1 000
Actifs de régularisation		28 925	48 319
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>		<b>235 059</b>	<b>315 357</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>			
Véhicules		2	2
Informatique		1	1 701
Machines		1	2 701
Aménagement laverie		1	1 201
Aménagement bureau		1	1
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>5 606</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>		<b>6</b>	<b>5 606</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>235 065</b>	<b>320 963</b>
<b>PASSIF</b>			
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS</b>			
Passifs de régularisation		63 610	43 923
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>		<b>63 610</b>	<b>43 923</b>
Emprunt Commune de Martigny		75 415	228 088
<b>Dettes à long terme</b>		<b>75 415</b>	<b>228 088</b>
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME</b>		<b>75 415</b>	<b>228 088</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS</b>		<b>139 025</b>	<b>272 011</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital		150 000	150 000
Perte reportée		-101 048	-100 900
Résultat de l'exercice		47 088	-148
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>96 040</b>	<b>48 952</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>235 065</b>	<b>320 963</b>

# Bilan financier

Tableau 2

<b>COMPTES DE RÉSULTAT DES EXERCICES (en CHF)</b>	<b>Notes</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		296 731	212 496
Produits de refacturation de charges de personnel		1 021 957	815 168
Produits de refacturation de frais d'organisation		221 980	204 523
Subvention exceptionnelle État du Valais		148	43 882
Subvention "Dîme de l'alcool"		8 000	8 000
Autres produits		21 231	18 511
Pertes sur créances		-6 200	-7 281
Variation provision pertes sur créances		-7 000	0
TVA		-12 031	-8 613
<b>Produits</b>		<b>1 544 816</b>	<b>1 286 686</b>
Charges de matériel		-29 275	-26 009
Variation du stock marchandises		0	-500
Charges de personnel		-1 408 673	-1 202 862
Autres charges d'exploitation	2	-47 917	-48 734
Amortissements	3	-11 600	-8 397
<b>Charges</b>		<b>-1 497 465</b>	<b>-1 286 502</b>
<b>BÉNÉFICE D'EXPLOITATION</b>		<b>47 351</b>	<b>184</b>
Charges financières		-263	-332
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>47 088</b>	<b>-148</b>

Les comptes ont été révisés par l'organe de révision, la fiduciaire Fidag à Martigny.



# 2021 en quelques chiffres :

**58**

En 2021, l'Association Tremplin a accueilli en mesure de stage pratique ou de job coaching 58 personnes, dont 14 femmes et 44 hommes issus de 6 centres médico-sociaux (CMS) différents et de l'Assurance invalidité (AI).

**26**

Contrats de travail obtenus grâce à l'accompagnement de l'équipe socioprofessionnelle et du job coach, soit 7 contrats à durée déterminée (CDD), 14 contrats à durée indéterminée (CDI), 1 contrat à durée maximale et 2 contrats d'apprentissage.

**1**

Afin de renforcer et augmenter la qualité de son encadrement, l'Association Tremplin a engagé, le 1<sup>er</sup> mars 2021, un nouveau collaborateur en la personne de M. Florian Frossard. Ébéniste CFC et breveté chef de projet, il entamera cet automne la formation de maître socioprofessionnel. Son enthousiasme, sa créativité et ses qualités d'accompagnement sont l'une de ses principales forces et l'Association Tremplin se réjouit de pouvoir le compter parmi sa petite équipe.

**4**

Le Festival des 5 Continents 2021 n'ayant à nouveau pas pu avoir lieu sous sa forme traditionnelle, un nouveau concept à vu le jour. À cet effet, 4 caravanes en ossature bois ont été dessinées et fabriquées par les ateliers Tremplin afin qu'un festival de quartier puisse être organisé sous l'égide du centre de loisirs et culture de la ville de Martigny. Ainsi, la musique en live a pu (re)vivre !

**4,8**

Mandaté par la Commune d'Orsières, que nous remercions chaleureusement, les ateliers Tremplin ont passé 13 jours à Champex afin de débarrasser les forêts avoisinantes des vestiges des 2 guerres mondiales du siècle passé, notamment des barbelés. Une activité en plein air et dans un cadre magnifique, ponctuée de précieux moments d'échange avec les personnes placées alors en mesure. Ainsi, 4,8 tonnes de barbelés ont été ôtées de la forêt et évacuées en déchetterie. Un job pour le moins... piquant !



Hommage

## À Maria Marcasciano,

collaboratrice au sein de notre Association  
durant l'année 2021.

Active sur les Éco-Points de la ville de Martigny,  
elle a conseillé, orienté et accueilli la population  
martigneraise avec son sourire et la chaleur  
humaine qui la caractérisait.

Maria nous a quitté au début de cette année  
et nous nous souviendrons d'elle comme d'une  
collaboratrice investie et engagée.

Ciao Maria!