

RAPPORT
2025

Préparé par
Yannick Frossard, directeur

www.association-tremplin.ch



Terrasse ouverte sur un mur en pierres sèches
Atelier Tremplin | Réalisation

**ASSOCIATION
TREMPLIN**

SOMMAIRE

MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DU DIRECTEUR	03
INSERTION SOCIALE ACTIVE	05
ATELIERS DE RAISONNEMENT LOGIQUE (ARL)	06
QUELQUES CHIFFRES	06
BILAN 2025	07
ADRESSE ET SOUTIEN	10

REMERCIEMENTS

ILS NOUS SOUTIENNENT

LE SERVICE DE L'ACTION SOCIALE
LE SERVICE DE L'APPLICATION DES PEINES ET DES MESURE
LA VILLE DE MARTIGNY, AINSI QUE LA COMMUNE D'ORSIÈRES
LES SERVICES SOCIAUX COMMUNAUX
EMERA CONSEIL SOCIAL
LE SERVICE OFFICIEL DES CURATELLES
L'OFFICE CANTONAL AI
LA HES-SO VALAIS/WALLIS
L'ENTREPRISE VELOSPOT PUBLIBIKE
L'ENTREPRISE FAVRE TRANSPORT
LA LOTERIE ROMANDE, POUR LE SOUTIEN ACCORDÉ
LA DIME DE L'ALCOOL
LA FONDATION ANNETTE & LEONARD GIANADDA

NOTRE RECONNAISSANCE CHALEUREUSE VONT À L'ENSEMBLE DES
PERSONNES, ENTREPRISES, ORGANISATIONS OU COMMUNES QUI ONT CHOISI
DE NOUS SOUTENIR DANS NOTRE TRAVAIL, EN OFFRANT DES OPPORTUNITÉS
AUX PERSONNES QUE NOUS ACCOMPAGNONS

L'ÉQUIPE

YANNICK FROSSARD
VERONIQUE VOEFFRAY
FLORIAN CARRON
DANIEL MORET
FLORIAN FROSSARD

DIRECTEUR
SECRÉTAIRE COMPTABLE
ATELIER
SISA
MSP

MOT DE LA PRÉSIDENTE

Depuis plus de deux décennies, Tremplin œuvre dans notre région pour soutenir les personnes en recherche de repères professionnels et sociaux. À travers ses actions, l'association s'attache avant tout à redonner une place, un rythme et une reconnaissance à celles et ceux qu'elle accompagne.

Parce que l'insertion ne se limite pas à l'emploi, nous veillons également à recréer du lien et à favoriser l'inclusion dans la vie sociale.

Notre petite équipe met un point d'honneur à offrir un accompagnement individualisé, dans un esprit de respect, de bienveillance et de valorisation des compétences. Chaque parcours est unique et nous avons à cœur de permettre à chacun de retrouver confiance et perspectives.

Face aux réalités actuelles, marquées notamment par l'isolement, la mesure SISA (Stage d'insertion sociale active) joue un rôle essentiel et répond à un véritable besoin. Nous remercions chaleureusement le Canton du Valais et le Service de l'action sociale pour leur confiance renouvelée.

Tremplin fonctionne comme une petite PME dépendant à la fois des mandats confiés et du nombre de participants dans ses ateliers. Grâce à l'engagement précieux et le professionnalisme de toute notre équipe, que je remercie très sincèrement, notre association se porte bien.

Ma gratitude va également à la Ville de Martigny, aux communes partenaires ainsi qu'à l'ensemble de nos soutiens privés et publics qui nous permettent de poursuivre notre mission.

Merci enfin aux membres du comité pour leur soutien fidèle.

C'est avec enthousiasme et conviction que nous poursuivrons notre engagement et notre mission, convaincus que c'est en avançant pas à pas que se construisent des chemins durables.

SANDRA MOULIN-MICHELLOD

Présidente



A MON ÉQUIPE

Cette année encore, nous avons avancé sur un fil exigeant. Faire vivre la structure, honorer nos mandats, assurer notre solidité économique... tout en restant profondément fidèles à notre mission d'accompagnement.

Notre business plan hybride est une richesse. Il nous donne de la marge d'action. Mais il crée aussi une tension constante qui nous impose à la fois de produire sans perdre le sens, et de rechercher l'efficacité sans réduire la dimension humaine de notre travail.

Cet équilibre, c'est vous qui le rendez possible.

Au quotidien, dans les ateliers, sur le terrain, dans les échanges... parfois complexes on va se l'avouer, vous transformez chaque activité en opportunité d'apprentissage. Chez nous, rien n'est artificiel : les tâches confiées sont concrètes, les responsabilités sont réelles, les compétences développées sont transférables.

Vous savez reconnaître la vulnérabilité comme un contexte, jamais comme une identité. Vous regardez chaque participant comme capable d'évolution.

Cette posture demande de la cohérence, de la rigueur et une grande maturité professionnelle.

Si nous tenons économiquement, c'est grâce à votre sérieux.

Si nous restons fidèles à notre mission, c'est grâce à votre engagement humain.

Derrière les chiffres et les résultats présentés dans ce rapport, il y a du travail, de la constance et votre capacité à faire vivre ce modèle exigeant.

Merci de porter cette responsabilité avec autant de professionnalisme et de cœur.

YANNICK FROSSARD

Directeur

FAIRE VIVRE LA
STRUCTURE

RESTER FIDÈLES À
L'ESSENTIEL

TENIR NOS
ENGAGEMENTS

21

BÉNÉFICIAIRES DE L'AIDE SOCIALE ONT PARTICIPÉ À LA MESURE SISA, DONT 15 HOMMES ET 6 FEMMES

13

CAPACITÉ D'ACCUEIL DE L'ATELIER

12

NOUVELLES ENTRÉES EN MESURE



INSERTION SOCIALE ACTIVE (SISA)

En 2025, la mesure d'insertion sociale active a consolidé un équilibre structurant entre ateliers de production, projets collectifs et accompagnement socioéducatif.

Les ateliers bois et fer demeurent le socle du dispositif. Centrés sur l'apprentissage par la pratique, ils offrent un cadre concret, valorisant et mobilisateur. La participation à plusieurs marchés artisanaux a renforcé la visibilité de l'atelier : les créations présentées ont suscité l'intérêt du public et contribué à la reconnaissance du travail accompli par les participant·e·s.

L'année a été marquée par la diversification des activités grâce à des intervenant·e·s externes : atelier archéologique, travail du cuir, fabrication de fromage et vitrail. Ces modules ont rencontré un réel succès, enrichissant les compétences développées et stimulant l'engagement au sein du groupe.

Les Ateliers de Raisonnement Logique (ARL) se sont poursuivis, soutenant le développement de la confiance en soi et du sentiment d'efficacité personnelle. En parallèle, la collaboration avec les CMS s'est renforcée, confirmant l'intégration de la mesure dans un dispositif cantonal coordonné.

Perspectives 2026: maintenir un effectif moyen similaire et renforcer l'orientation vers d'autres dispositifs afin de favoriser la fluidité des parcours et prévenir toute installation durable dans la mesure.

ATELIERS DE RAISONNEMENT LOGIQUE (ARL)

Cette année a été marquée par le développement des ateliers ARL au sein des ateliers SISA. Ces derniers ont offert aux participants une nouvelle approche. Portés par Florian Frossard, ils enrichissent l'accompagnement proposé aux bénéficiaires. Il nous présente la mise en place de ces ateliers et partage son expérience de terrain.

Lors de ma dernière année de formation, j'ai renforcé mes temps d'observation au sein de l'atelier SISA afin d'affiner l'analyse des besoins des participants. Ce travail a mis en évidence la nécessité de construire un outil structuré pour soutenir le développement des capacités cognitives et l'autonomie. En mobilisant mes acquis de maître socioprofessionnel, j'ai introduit les Ateliers de Raisonnement Logique à SISA (ARL), en cohérence avec les objectifs de la mesure.

Leur mise en œuvre a fait évoluer ma posture vers un rôle davantage axé sur l'animation, favorisant une observation fine des dynamiques individuelles et collectives. J'ai identifié des difficultés récurrentes en compréhension, analyse et organisation de la pensée, constituant des freins à l'insertion.

Les ARL offrent un cadre structurant, basé sur une pédagogie active alternant réflexion individuelle et échanges collectifs, facilitant le transfert des acquis.

Les résultats montrent une remobilisation progressive, une amélioration des capacités d'analyse, de persévérance et d'estime de soi. Les ARL apparaissent ainsi comme un levier pertinent d'autonomisation et d'inclusion, dont je souhaite pérenniser et optimiser l'usage.

FLORIAN FROSSARD

MSP

QUELQUES CHIFFRES

PERSONNES ACCOMPAGNÉES EN ATELIER	21
EN FRANCS, TRAVAUX RÉALISÉS	123'977.70.-
NOMBRE DE SUIVIS JOB COACHING	36, 12 FEMMES ET 24 HOMMES
DURÉE MOYENNE D'UN SUIVI JOB COACHING	2 MOIS
TAUX DE RÉINSERTION JOB COACHING	56.6% ONT RETROUVÉ UN EMPLOI

BILAN

Tableau 1

BILANS AUX 31 DÉCEMBRE (en CHF)	Notes	2025	2024
ACTIF			
ACTIF CIRCULANT			
Caisse		292	310
Banque		339'737	331'761
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services		33'510	20'332
Créances Communes et CMS		64'406	12'600
- provision pour pertes sur créances		-3'300	-2'000
Stock de marchandises		1'000	1'000
Actifs de régularisation		10'752	42'372
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT		446'397	406'375
ACTIF IMMOBILISÉ			
Véhicules		2	2
Informatique		1	1
Machines		1	1
Machines SISA		25'437	29'899
Aménagement laverie		1	1
Aménagement bureau		1	1
Immobilisations corporelles	3	25'443	29'905
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ		25'443	29'905
TOTAL DE L'ACTIF		471'840	436'280
PASSIF			
CAPITAUX ETRANGERS			
Passifs de régularisation		85'035	84'422
CAPITAUX ETRANGERS A COURT TERME		85'035	84'422
Emprunt Commune de Martigny		0	44'546
CAPITAUX ETRANGERS A LONG TERME		0	44'546
TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS		85'035	128'968
CAPITAUX PROPRES			
Capital		150'000	150'000
Fonds de réserves SISA	6	42'170	37'541
Excédent de produits reportés		119'771	72'286
Excédent de produits de l'exercice		74'864	47'485
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		386'805	307'312
TOTAL DU PASSIF		471'840	436'280

COMPTE D'EXPLOITATION

Tableau 2

COMPTES DE RESULTAT DES EXERCICES (en CHF)	Notes	2025	2024
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		192'835	209'936
Produits de refacturation de charges de personnel		595'886	442'624
Produits de refacturation de frais d'organisation		213'092	131'670
Subvention Etat du Valais SISA		219'929	195'409
Subvention "Dîme de l'alcool"		8'000	8'000
Autres produits		12'418	15'694
Pertes sur créances		-541	-3
Variation provision pertes sur créances		-1'300	2'600
TVA		-10'088	-9'236
Produits		1'230'231	996'694
Charges de matériel		-39'650	-44'906
Charges de personnel		-1'051'642	-842'490
Autres charges d'exploitation	2	-51'473	-48'395
Amortissements	3	-7'736	-9'804
Charges		-1'150'501	-945'595
EXCEDENT DE PRODUITS D'EXPLOITATION		79'730	51'099
Charges financières		-237	-302
EXCEDENT DE PRODUITS		79'493	50'797

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



FRIBOURG | GENÈVE | JURA | VALAIS | VAUD

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée des membres de l'Association TREMLIN, à Martigny

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, comptes de résultat et annexe) de votre association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité, alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques, ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne, ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fiduciaire FIDAG SA

Laurent Trolliet
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Joël Sarrasin
Expert-réviseur agréé

Martigny, le 13 avril 2026
Exemplaire numérique

VOTRE SOUTIEN EST PRÉCIEUX

Nous avançons en équilibre : assurer la solidité économique de la structure tout en demeurant fidèles à notre mission sociale. D'un côté, développer des activités productives pour garantir notre pérennité ; de l'autre, préserver le temps, l'écoute et l'exigence nécessaires à l'accompagnement des participants.

Cette tension fait partie de notre réalité. Elle nous oblige à arbitrer, à clarifier nos priorités et à veiller à ce que l'efficacité reste au service du sens.

Au fil des années, cet équilibre fragile devient une force. Continuons à faire vivre un modèle où la viabilité économique soutient l'essentiel : permettre à chacun de (re)trouver sa place et d'ouvrir un nouvel horizon.



Terrasse en bois réalisée avec les participants de nos Ateliers

Pour soutenir notre action

Banque Raiffeisen - 1920 Martigny
IBAN CH71 8080 8005 9255 7197 7

Besoin d'informations

Association Tremplin
Rue des Etangs 15
1920 Martigny
www.association-tremplin.ch

L'ASSOCIATION TREMPLIN EST
LABELLISÉE

